

**FORMATO EUROPEO  
PER IL  
CURRICULUM VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome	<b>DEIDDA GAGLIARDO / Enrico</b>
Indirizzo lavoro	<b>VIA VOLTAPALETTO 11, 44121 FERRARA</b>
Indirizzo abitazione	<b>VIA DE ANDRÈ 6B, 44124 FERRARA</b>
Telefono	<b>3470958956</b>
Telefono	<b>3669053437</b>
Fax	<b>0532455049</b>
E-mail	<a href="mailto:enrico.deidda.gagliardo@unife.it"><u>enrico.deidda.gagliardo@unife.it</u></a>
Web	<b>www.masterperfet.it</b>
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	14 LUGLIO 1971

## Il Curriculum Vitae in SINTESI

- **Professore Straordinario** in Economia Aziendale presso il Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Ferrara.
- **Ideatore e Direttore del Master Universitario "PERF.ET"**, sul Miglioramento delle PERFORMANCE degli Enti Territoriali e delle altre pubbliche amministrazioni, [www.masterperfet.it](http://www.masterperfet.it)
- **Socio ordinario di associazioni accademiche**, quali AIDEA, SIDREA e SISR, e **componente del Collegio dei Revisori della SISR**.
- **Dottore commercialista** (iscritto all'elenco speciale) e **Revisore dei conti**.
- **Dottorato di Ricerca** (XIV ciclo) presso l'Università degli Studi di Brescia.
- **Master in economia delle aziende pubbliche** (Controllo di gestione delle aziende pubbliche) presso l'Università degli Studi di Bologna-Forti: Qualifica di esperto in tecniche di controllo e valutazione delle PA.
- **Laurea in Economia e commercio** presso l'Università degli Studi di Cagliari, con 110/110 e Lode.

**PRINCIPALI ATTIVITÀ ISTITUZIONALI PRESSO L'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FERRARA:** Coordinatore d'Ateneo del progetto d'introduzione del bilancio unico e della contabilità economico patrimoniale. Componente della Giunta del Dipartimento. Vice-Coordinatore del Corso di Studi Unico del Dipartimento. Già Componente del Senato Accademico e del Consiglio della Ricerca. Già Vice Direttore del Dipartimento. Già Presidente/componente della Commissione degli Esami di Stato per Dottore Commercialista ed Esperto Contabile.

**PRINCIPALI ATTIVITÀ DI DOCENZA:** Docente di 1) Ragioneria e bilancio delle pubbliche amministrazioni, 2) Programmazione e controllo delle amministrazioni pubbliche, 3) Metodologie e determinazioni quantitative d'azienda, presso il Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Ferrara. Docente in numerosi Master sia universitari che professionali.

**PRINCIPALI ATTIVITÀ DI RICERCA:** Coordinatore o componente di numerosi gruppi di ricerca. Principali filoni di ricerca sulle Pubbliche Amministrazioni: creazione e misurazione del valore pubblico; sistemi di programmazione, controllo, valutazione e comunicazione sociale delle performance; costruzione dei bilanci delle pubbliche amministrazioni; analisi dei bilanci delle pubbliche amministrazioni di diversi settori ai fini della verifica degli andamenti di finanza pubblica; revisione dei bilanci pubblici; armonizzazione contabile dei bilanci pubblici; accountability e trasparenza dei bilanci pubblici; verifica d'impatto delle normative economico-finanziarie e sulle pubbliche amministrazioni. Principali filoni di ricerca sulle imprese private: analisi economico-finanziarie di aziende operanti in diversi settori di mercato. **Ideatore, progettista e coordinatore scientifico del software "PerformPA"**, idoneo a supportare le Pubbliche Amministrazioni nei processi di programmazione, governance, controllo, valutazione, comunicazione sociale delle performance.

**PRINCIPALI PUBBLICAZIONI:** Autore di numerose pubblicazioni, sia nazionali che internazionali, sui temi della contabilità e del bilancio, dell'analisi di bilancio e dell'armonizzazione contabile dei bilanci pubblici, sui temi dell'accountability, sui temi di accounting history, e sui sistemi di programmazione e controllo delle performance delle amministrazioni pubbliche. **Referee** per diverse riviste accademiche e professionali.

**PRINCIPALI ATTIVITÀ PROFESSIONALI:** Presidente/Componente di nuclei di valutazione di amministrazioni pubbliche; Presidente/Componente di collegi dei revisori di amministrazioni pubbliche; Componente di consigli di amministrazione di spin off universitari. Progetti di **ricerca, formazione, consulenza** sui temi di programmazione, contabilità e bilancio, controllo, valutazione, comunicazione sociale e revisione di amministrazioni pubbliche e imprese private.

## Principali settori di interesse scientifico e professionale

### IMPRESE PRIVATE

- ✓ Contabilità generale
- ✓ Contabilità analitica per centri di costo e per attività
- ✓ Bilancio d'esercizio e amministrazione aziendale
- ✓ Bilancio consolidato
- ✓ Principi contabili nazionali ed internazionali
- ✓ Analisi economico-finanziarie per indici
- ✓ Analisi economico-finanziarie per flussi
- ✓ Valutazioni economico-finanziarie
- ✓ Processi e strumenti di accountability
- ✓ Programmazione e Controllo
- ✓ Finanziamenti agevolati e contributi alle imprese
- ✓ Spin Off
- ✓ *I suddetti temi sono stati approfonditi con riferimento a diverse dimensioni e differenti tipologie di aziende appartenenti a vari macro-settori economici*

### AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE

- ✓ sistemi contabili finanziari
- ✓ sistemi contabili economico-patrimoniali (generali ed analitici)
- ✓ Integrazione tra sistemi contabili finanziari ed economico-patrimoniali (generali ed analitici)
- ✓ Bilancio ed analisi di bilancio
- ✓ Principi contabili nazionali ed internazionali
- ✓ Armonizzazione contabile dei bilanci pubblici
- ✓ Revisione contabile dei bilanci pubblici
- ✓ Processi e strumenti di rendicontazione sociale, anche di tipo partecipativo
- ✓ Processi e strumenti di accountability e trasparenza dei bilanci pubblici
- ✓ Sostenibilità economico-finanziaria delle politiche pubbliche
- ✓ Analisi e valutazione dell'impatto delle normative economico-finanziarie
- ✓ Analisi e valutazione dell'impatto delle normative sulle pubbliche amministrazioni
- ✓ Creazione e misurazione del valore economico-sociale creato dalle amministrazioni pubbliche a favore dei loro utenti e stakeholder
- ✓ Valorizzazione e misurazione economico-sociale dei territori
- ✓ Sistemi di co-programmazione a supporto della governance territoriale
- ✓ Sistemi della Performance
- ✓ Processi e strumenti di programmazione strategica e programmazione gestionale Processi e strumenti di controllo strategico e controllo gestionale
- ✓ Processi e strumenti di valutazione dei dirigenti e dei dipendenti
- ✓ Sistemi di governance
- ✓ Il passaggio dal cost accounting al cost management
- ✓ La reingegnerizzazione dei flussi procedurali
- ✓ Sistemi di programmazione, governance e controllo delle società di gestione dei servizi pubblici locali
- ✓ Sistemi Open Source
- ✓ *I suddetti temi sono stati approfonditi con riferimento a diverse tipologie di amministrazioni pubbliche (Stato, Ministeri, Regioni, Enti locali, Aziende sanitarie locali ed Aziende ospedaliere, Università, Musei, Teatri, ecc...)*

## ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) **2002**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Dipartimento di Economia e Management, Via Voltapaletto 11, 44121, FERRARA
- Tipo di azienda o settore **Università degli Studi di Ferrara,**
- Tipo di impiego **Dal 2012: *Professore di I Fascia (Straordinario)* in Economia Aziendale presso l'Università degli Studi di Ferrara (SECS –P/07; 13B1)**  
*Dal 2008: Professore Associato Confermato* in Economia Aziendale (SECS –P/07) presso l'Università degli Studi di Ferrara, Facoltà di Economia - Dipartimento di Economia, Istituzioni, Territorio  
*Dal 2005: Professore Associato* in Economia Aziendale (SECS –P/07) presso l'Università degli Studi di Ferrara, Facoltà di Economia - Dipartimento di Economia, Istituzioni, Territorio  
*Dal 2002 Ricercatore* in Economia Aziendale (SECS –P/07) presso l'Università degli Studi di Ferrara, Facoltà di Economia - Dipartimento di Economia, Istituzioni, Territorio

- Principali mansioni e responsabilità

## INCARICHI PRESSO L'ATENEO

- Dal 2013: *Coordinatore d'Ateneo del progetto d'introduzione del bilancio unico e della contabilità economico patrimoniale nell'Università degli Studi di Ferrara e componente del Comitato Direttivo del progetto*
- Dal 2013: *Componente del Nucleo di Valutazione individuato da ERVET S.p.A. per la valutazione dei progetti presentati dalle imprese danneggiate dal sisma, con particolare riferimento al settore "Industria, Artigianato, Servizi, indicato dall'Università di Ferrara come esperto di valutazione dei danni e dei costi d'impresa*
- Dal 2013: *Componente del Consiglio del CUS*
- Nel 2010: *Componente delle Commissioni di Ateneo per la valutazione dei migliori progetti di ricerca (Bando CCIAA, Bando Strumentazioni)*
- Dal 2007 al 2012: *Componente del Senato Accademico*
- Dal 2007 al 2012: *Componente del Consiglio della Ricerca*
- Dal 2004: *Componente del Consiglio di Amministrazione dello spin-off: "Clirest S.r.l.", in qualità di delegato dell'Ateneo*
- Già *Componente del Consiglio di Amministrazione dello spin-off: "Verdenora S.r.l.", in qualità di delegato dell'Ateneo*
- Già *componente del Consiglio di Amministrazione dello spin-off: "Aequotech S.r.l.", in qualità di delegato dell'Ateneo*
- *Componente del Collegio dei Revisori della Fondazione Magnoni Trotti, presso la Fondazione CA.RI.FE. (Cassa di Risparmio di Ferrara), in qualità di delegato dell'Ateneo*
- Già *coordinatore della Classe A017 (Discipline Economico-Aziendali) della Ssis (Scuola di Specializzazione per l'Insegnamento Secondario)*
- Già *componente del Consiglio Ssis e di Commissioni d'ingresso e di uscita della Ssis*
- Già *membro della Commissione audiovisivi*

- Principali mansioni e responsabilità  
(SEGUE)

## **INCARICHI PRESSO IL DIPARTIMENTO DI ECONOMIA E MANAGEMENT** **(Già Facoltà di Economia – Dipartimento di Economia, Istituzioni, Territorio)**

- Dal 2014 al 2015: **Direttore del Master Universitario di I livello “PERF.ET”**, sul *Miglioramento delle PERFormance degli Enti Territoriali e delle altre pubbliche amministrazioni* (III edizione da maggio 2014 a marzo 2015). Dipartimento di Economia e Management. Sede: Ferrara. Oggetto: Stato; Ministeri; Regioni; Province; Comuni; Città Metropolitane; Unioni, Convenzioni, Associazioni e Fusioni di Comuni; Organismi di gestione dei servizi pubblici; finestre comparative con altre Pubbliche Amministrazioni (ad esempio, Agenzie Pubbliche nazionali, regionali e locali, ASL e aziende ospedaliere, Aziende culturali, Autorità indipendenti, Camere di Commercio, Consorzi, Parchi pubblici, Università, ecc...). *In fase di start up.*
- Dal 2012 al 2014: **Direttore del Master Universitario di I livello “PERF.ET”**, sul *Miglioramento delle PERFormance degli Enti Territoriali e delle altre pubbliche amministrazioni* (II edizione da marzo 2013 a marzo 2014). Dipartimento di Economia e Management. Sede: Ferrara. Oggetto: *Ministeri, Regioni, Province, Città Metropolitane, Comuni, Unioni di Comuni, altre forme associative locali, Agenzie Pubbliche, Università, Aziende sanitarie ed ospedaliere, Aziende culturali pubbliche, Altre Pubbliche Amministrazioni.*
- Dal 2012: *Vice-Coordiatore del Corso di Studi Unico*, presso il Dipartimento di Economia e Management
- Dal 2012: *Componente della Giunta del Dipartimento*, presso il Dipartimento di Economia e Management
- Dal 2011 al 2013: **Ideatore e Direttore del Master Universitario di I livello “PERF.ET”**, sul *Miglioramento delle PERFormance degli Enti Territoriali e delle altre pubbliche amministrazioni* (I edizione da marzo 2012 a marzo 2013). Facoltà di Economia. Realizzato dall'Università degli Studi di Ferrara con il finanziamento di € 200.000 da parte della Regione Autonoma della Sardegna e con la collaborazione organizzativa e logistica del C.R.F.P. (Centro Regionale di Formazione Professionale) di Cagliari. Sede: Cagliari-Ferrara. Oggetto: *Ministeri, Regioni, Province, Comuni, Unioni di Comuni, altre forme associative locali, Aziende sanitarie ed ospedaliere, Aziende culturali pubbliche, Aziende di servizi alla persona, Altre Pubbliche Amministrazioni.*
- Dal 2010: *Componente del Comitato di Redazione dei Quaderni del Dipartimento*, presso il Dipartimento di Economia, Istituzioni, Territorio
- Dal 2010: *Componente della Commissione di Dipartimento per la Valutazione*

- Quinquennale della Ricerca*, presso il Dipartimento di Economia, Istituzioni, Territorio
- Dal 2010 al 2012: *Componente della Giunta del Dipartimento*, presso il Dipartimento di Economia, Istituzioni, Territorio
  - Dal 2010 al 2012: *Vice Direttore del Dipartimento*, presso il Dipartimento di Economia, Istituzioni, Territorio
  - Nel 2010: *Presidente della Commissione Nazionale degli Esami di Stato per Dottore Commercialista ed Esperto Contabile* presso la Facoltà di Economia
  - Dall'AA 2006-2007: *Titolarità del corso* di “Metodologie e determinazioni quantitative d'azienda”, presso l'Università degli Studi di Ferrara, Facoltà di Economia
  - Dall'AA 2002-2003: *Titolarità del corso* di “Ragioneria e bilancio delle pubbliche amministrazioni”, presso l'Università degli Studi di Ferrara, Facoltà di Economia
  - Dall'AA 2002-2003: *Titolarità del corso* di “Programmazione e controllo delle amministrazioni pubbliche”, presso l'Università degli Studi di Ferrara, Facoltà di Economia
  - Dall'AA 2003-2004: *Co-titolarità del corso* di “Tecnica ed Analisi di bilanci”, presso l'Università degli Studi di Ferrara, Facoltà di Giurisprudenza
  - Già *Titolare del corso* di Programmazione e controllo delle amministrazioni pubbliche, Facoltà di Economia, Università degli Studi di Ferrara, Corso di formazione a distanza - On Line - su piattaforma e-learning.
  - Dal 2003 al 2004: *Componente del Consiglio Direttivo del CIRAMAP (Centro Internazionale di Ricerca sull'Amministrazione e sul Management delle Aziende Pubbliche)*; Università degli Studi di Ferrara, Università degli Studi di Bologna (sede di Forlì), University of Melbourne, presso il Dipartimento di Economia, Istituzioni, Territorio
  - Dal 2003: *Membro del Collegio dei Docenti del Dottorato di ricerca in Economia aziendale e degli intermediari finanziari*, presso il Dipartimento di Economia, Istituzioni, Territorio
  - Dal 2003: *Relatore di 123 tesi di laurea*
  - Co-responsabile del *Business Game*
  - Già componente della *Commissione Esami di Stato per Dottori Commercialisti*
  - Già componente della *Commissione didattica*
  - Già componente della *Commissione studenti lavoratori*
  - Già collaboratore in numerose iniziative nell'ambito del *progetto PIL*, presso il Job Centre
  - Già componente della *Commissione di valutazione della ricerca locale ex 60%*,

presso il Dipartimento di Economia, Istituzioni, Territorio

- Già componente di *Commissioni d'ingresso del Dottorato di ricerca in Economia aziendale e degli intermediari finanziari*, presso il Dipartimento di Economia, Istituzioni, Territorio
- Già componente di *Commissioni d'uscita del Dottorato di ricerca in Economia aziendale e degli intermediari finanziari*, presso il Dipartimento di Economia, Istituzioni, Territorio
- Già componente di Commissioni giudicatrici di *procedure selettive per il conferimento di assegni di ricerca*, presso il Dipartimento di Economia, Istituzioni, Territorio
- Già componente della *Commissione biblioteca*, presso il Dipartimento di Economia, Istituzioni, Territorio



## Principali PROGETTI DI RICERCA

- **Coordinatore di progetti di ricerca:**

- *In preparazione: progetto di ricerca sulle performance del Senato della Repubblica*
- *Nel 2013: Progetto di ricerca sull'impatto delle normative relative all'armonizzazione contabile dei bilanci pubblici, attraverso l'analisi empirica delle esperienze degli enti sperimentatori*
- *Nel 2012: Progetto di ricerca sull'impatto delle normative relative alle performance delle pubbliche amministrazioni, con particolare riferimento ai Piani della Performance e alle Relazioni sulle Performance dei Comuni Italiani, pubblicati sui rispettivi siti istituzionali nel 2012*
- *Nel 2011: Progetto di ricerca sull'impatto delle normative relative alle performance delle pubbliche amministrazioni, con particolare riferimento ai Piani della Performance e alle Relazioni sulle Performance dei Comuni Italiani, pubblicati sui rispettivi siti istituzionali nel 2011*

*Dal 2011: Progetto di ricerca interdisciplinare volto alla creazione di un sistema informatizzato di programmazione, governance, controllo, valutazione e comunicazione sociale delle performance pubbliche, sfociato nella realizzazione di un software denominato "PerformPA".*

Tale software è utile:

- *sia alla singola PA, consentendole di gestire con semplicità, immediatezza ed in modo guidato tutto il sistema della performance; gli stakeholder possono verificare il livello dei servizi promessi o erogati tramite un "portale interattivo della performance";*
- *sia agli organismi di coordinamento e controllo dei livelli di performance di diversi cluster di enti pubblici; infatti, il software consente l'estrazione dei dati di performance degli enti, consentendone l'analisi statistica e la formulazione delle graduatorie di performance.*
- *Nel 2010: Progetto di ricerca volto a modellare un Sistema di misurazione multidimensionale ed integrata (economico-finanziaria, quantitativa, qualitativa, ecc.) delle performance del Teatro di Ferrara*
- *Nel 2010: Progetto di ricerca volto a modellare un Sistema di misurazione multidimensionale ed integrata (economico-finanziaria,*

quantitativa, qualitativa, ecc.) delle performance dell'Ufficio IAT (Informazione ed Accoglienza Turistica della Provincia di Ferrara, con particolare riferimento all'attività di promozione turistica.

- FAR 2007 e FAR 2008: *Il contributo dei sistemi di programmazione e controllo alla governance locale. Stato dell'arte e prospettive evolutive in Emilia Romagna;*
- Dal 2006 al 2008: *Gli strumenti di programmazione e controllo degli enti locali emiliano-romagnoli;*
- Dal 2006 al 2007: *Il Sistema Informativo Multidimensionale Integrato (S.I.M.I.) per il controllo strategico della Provincia di Ferrara.*

• Principali mansioni e responsabilità

(SEGUE)

### Principali PROGETTI DI RICERCA

- **Collaborazioni in progetti di ricerca:**
  - Dal 2012: Marketing e creazione di valore territoriale nella Città di Ferrara. **Coordinatore: Dott. Fulvio Fortezza.**
  - FAR 2011: *Analisi dei profili manageriali delle aziende della filiera del turismo culturale in Emilia Romagna.* **Coordinatore: Dott. Francesco Badia.**
  - FAR 2009 e FAR 2010: *L'impatto della crisi economico-finanziaria sul territorio. Il fenomeno, la sua genesi, le modalità di diagnosi e i percorsi di gestione e rilancio.* **Coordinatore: Prof. Salvatore Madonna.**
  - Dal 2007 al 2009: *Piano di Gestione del Patrimonio culturale locale: conservazione, valorizzazione e comunicazione. Progetto d'Ateneo (Università di Ferrara).* **Coordinatore: Prof. Fabio Donato.**
  - Nel 2007: *La costruzione di un network di servizi per la nautica da diporto toscana*, presso l'Università degli Studi di Pisa (Ricerca commissionata dalla Regione Toscana e dalla Provincia di Lucca). **Coordinatore: Prof. Silvio Bianchi Martini;**
  - Nel 2005: *L'evoluzione del contributo dell'analisi di bilancio nella costruzione dei modelli di previsione delle insolvenze nella dottrina italiana dopo gli anni 70. Un'indagine empirica sulla capacità previsionale nell'ambito delle piccole e medie aziende*, presso l'Università degli Studi di Ferrara, nell'ambito del Programma di ricerca di interesse nazionale MIUR (ex 40% - PRIN). **Coordinatore: Prof. Francesco Poddighe.**
  - FAR 2006: *Strategie per il patrimonio/strategies for heritage.*

**Coordinatore: Prof. Fabio Donato.**

- FAR 2005: *Patrimonio e modelli di sviluppo locale. Formule imprenditoriali, sistemi manageriali e servizi pubblici locali a sostegno del turismo culturale nel territorio di Ferrara.* **Coordinatore: Prof. Fabio Donato.**
- FAR 2004: *Misurazione e controllo nella gestione delle aziende ed amministrazioni pubbliche : un'analisi delle teorie e delle prassi.* **Coord: Prof.ssa Emidia Vagnoni.**

- Principali mansioni e responsabilità  
(SEGUE)

#### **ALTRE ATTIVITA' DI RILIEVO ISTITUZIONALE NAZIONALE**

- Dal 2011: Elezione a *componente del Collegio dei Revisori della Società Italiana di Storia della Ragioneria (SISR)*
- Nel 2010: *Presidente della Commissione Esami di Stato* per l'abilitazione alla professione di Dottore Commercialista ed Esperto Contabile
- Dal 2009: *Componente di Commissioni nazionali di conferma in ruolo, su nomina del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*
- Dal 2012: *Referee della Rivista di Contabilità e Cultura Aziendale*
- Dal 2008: *Referee della Rivista dei Dottori Commercialisti*
- Dal 2008: *Referee della RIREA (Rivista Italiana di Ragioneria ed Economia Aziendale)*
- Dal 2005: *Socio della SIDREA (Società Italiana di Ragioneria ed Economia Aziendale)*
- Dal 2005: *Socio della AIDEA (Accademia Italiana di Economia Aziendale)*
- Dal 2003: *Socio della SISR (Società Italiana di Storia della Ragioneria)*

- Principali mansioni e responsabilità  
(SEGUE)

## **ALTRE DOCENZE presso Dottorati di Ricerca e Master**

- **Dal 2002: Docenze presso Dottorati di ricerca italiani**
  - Dottorato di ricerca dell'Università degli Studi di Ferrara
  - Dottorato di ricerca dell'Università degli Studi Parma
  - Dottorato di ricerca dell'Università degli Studi Pisa
- **Dal 1999: Docenze presso Master italiani ed internazionali:**
  - Master PERF.ET in "Miglioramento delle PERFormance degli Enti Territoriali e delle altre pubbliche amministrazioni", Università di Ferrara;
  - Master PERF.ET in "Miglioramento delle PERFormance degli Enti Territoriali e delle altre pubbliche amministrazioni", Università di Ferrara e Regione Autonoma della Sardegna;
  - Master in "Management delle aziende sanitarie", Università di Pisa;
  - Master in "Relazioni industriali", Università di Cagliari;
  - Master in "Direzione e coordinamento di strutture socio educative e di comunità", Università di Modena – Reggio Emilia;
  - Master in "Bilancio e Amministrazione Aziendale", Università di Pisa;
  - Master in "Chief Financial Officer (CFO)", Università di Ferrara;
  - Corso di perfezionamento in "Economia e Management dei Musei e dei Servizi Culturali", presso Università degli Studi di Ferrara;
  - Master internazionale in "Comunicazione e marketing Publitalia '80", Milano;
  - Master della rivista tributaria "Il Fisco", presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze, Roma.

- Principali mansioni e responsabilità

(SEGUE)

## PRINCIPALI INTERVENTI A CONVEGNI

- Chairman nel XII Convegno Nazionale di Storia della Ragioneria dal titolo *“Ragioneria e accounting tra XIX e XX secolo: profili evolutivi e concettuali a confronto”*, Parma, 28-29 novembre 2013.
- Relazione dal titolo *“I sistemi di programmazione e controllo delle performance negli Enti Territoriali: luci ed ombre delle esperienze nazionali”*, nell'ambito del Convegno dal titolo *“Il miglioramento delle performance degli enti territoriali nelle prospettive degli esperti, degli amministratori e degli organi di controllo”*, evento di apertura della II edizione del Master PERF.ET, svoltosi a Ferrara il 10 maggio 2013.
- Ideatore e chairman del Convegno dal titolo *“Il miglioramento delle performance degli enti territoriali nelle prospettive degli esperti, degli amministratori e degli organi di controllo”*, evento di apertura della II edizione del Master PERF.ET, svoltosi a Ferrara il 10 maggio 2013.
- Relazione dal titolo *“Dal puzzle normativo, verso il sistema delle performance, attraverso la via delle buone pratiche”*, nell'ambito della *Tavola rotonda sul miglioramento delle performance pubbliche*, evento di chiusura della I edizione del Master PERF.ET, svoltosi a Cagliari il 22 marzo 2013.
- Ideatore e chairman della *Tavola rotonda sul miglioramento delle performance pubbliche*, evento di chiusura della I edizione del Master PERF.ET, svoltosi a Cagliari il 22 marzo 2013.
- Relazione su *“Il Piano della Performance 2011-2013 dei comuni italiani di medie e grandi dimensioni. Valutazione del livello di allineamento normativo e di adeguatezza economico-aziendale”*, scritta insieme al Prof. Francesco Poddighe e al Dott. Michele Bigoni, V Workshop Nazionale di Azienda Pubblica, dal titolo *“Equilibrio aziendale ed equilibrio di sistema pubblico. Teorie, politiche e strumenti operativi per un sistema di amministrazioni pubbliche al servizio dei cittadini e di uno sviluppo economico e sociale sostenibile”*, Università degli Studi di Sassari, 7-8 giugno 2012.
- Chairman nel XI Convegno Nazionale di Storia della Ragioneria dal titolo *“Finalismo e ruolo delle aziende nel processo di costruzione dello stato unitario. Modelli aziendali e sistemi di produzione in Italia dal XIX al XX secolo”*, Roma, 2-3 dicembre 2011.
- Relazione su *“Il sistema di creazione e misurazione del valore pubblico locale. Evidenze empiriche e profili di supporto alla governance del territorio”*,

scritta insieme al Prof. Francesco Poddighe, XXIII Convegno nazionale AIDEA (Accademia Italiana Di Economia Aziendale), dal titolo *“Pubblico & non profit per un mercato responsabile e Solidale”*, Università Bocconi di Milano, 21-22 ottobre 2010.

- Relazione su *“The “Teatro alla Scala” in Milan. The support of the financial statement to governance models from 1921 to 1946”* scritta insieme al Prof. Salvatore Madonna e alla Dott.ssa Mariarita Pierotti. *“The sixth Accounting History International Conference”*, dal titolo *“Accounting and the State”*, Wellington, New Zealand, 18-20 agosto 2010.

- Relazione su *“Il “Teatro alla Scala” di Milano. Evoluzione dei modelli di governance e degli strumenti informativo contabili dal 1921 al 1946.”*, presentata insieme alla Dott.ssa Mariarita Pierotti, X Convegno Nazionale della SISR (Società Italiana di Storia della Ragioneria), dal titolo *“Contabilità e bilanci per l'Amministrazione economica. Stato e istituzioni di interesse pubblico in Italia al XVI al XX secolo”*, Milano Bocconi 5-6 novembre 2009.

- Relazione su *“PEG-PDO Open Source. Una soluzione agile per la Pubblica Amministrazione”*, Convegno Internazionale QuiFree.it - software libero e liberi saperi *“Verso una società dell'informazione e della conoscenza libere”*, Firenze 26-27 ottobre 2007.

- Relazione su *“La Fondazione Collegio San Carlo di Modena. Evoluzione storica dei modelli di governance e dei sistemi informativo contabili a cavallo dell'epoca napoleonica”*, IX Convegno Nazionale della SISR (Società Italiana di Storia della Ragioneria), dal titolo *“Dalla rilevazione contabile all'economia aziendale. Dottrina e prassi nell'amministrazione economica d'azienda”*, Perugia 27-28 settembre 2007.

- Relazione su *“Il ruolo dei controlli interni nell'ambito dei nuovi sistemi contabili”*, Convegno Internazionale dal titolo *“La contabilità pubblica tra standardizzazione e governance. Verso un'armonizzazione delle regole a livello internazionale. Spunti per una riforma”*, Roma 19-20 ottobre 2006.

- Relazione su *“Il sistema multidimensionale integrato di programmazione e controllo a supporto dei differenti modelli di governance della Provincia di Ferrara”*, Il Workshop Nazionale di *“Azienda Pubblica”*, dal titolo *“Teorie e qualità dell'amministrazione pubblica”*, Cagliari 12-13 maggio 2006.

- Relazione su *“Il contributo di Alberto Ceccherelli allo sviluppo dell'informativa contabile”*, VIII Convegno Nazionale della SISR (Società Italiana di Storia della Ragioneria), dal titolo *“I riferimenti storici e i processi evolutivi dell'informativa di*

bilancio tra dottrina e prassi”, Atri-Silvi Marina (Teramo) 22-23 settembre 2005

- Relazione su *“Francesco Marchi and the development of logismology”*, Convegno Internazionale dal titolo *“Accounting History in Italy”*, Pisa 27-28 gennaio 2005.
- Relazione su *“La storia della Piaggio attraverso l’analisi dei suoi bilanci. La crisi e la ripresa post-bellica (1944-1950)”*, VII Convegno Nazionale della SISR (Società Italiana di Storia della Ragioneria), dal titolo *“Cultura aziendale e professionale tra passato e futuro”*, Bari 5-6 dicembre 2003.
- Relazione su *“Riflessi dei principi contabili internazionali sui sistemi informativi delle regioni”*, Convegno Internazionale dal titolo *“Accounting Standards for Public Administrations: production, legitimation, and introduction in the Italian and international context”*, Ferrara 12-13 dicembre 2003.



- Principali mansioni e responsabilità

(SEGUE)

## PRINCIPALI PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE

- *“Ancestors of Governmentality: Accounting and Pastoral Power in the XV Century Diocese of Ferrara”*, Critical Perspectives on Accounting, insieme a Funnel W., Bigoni M., in fase di referaggio.
- *“Public value measurement in cultural services: a case study”*, in *“Public Value Management, Measurement and Reporting book”* (a cura di Russo S., Guthrie J., Farneti F., Marcon G.), Third Volume of the new Emerald Series Studies in Public and Non-Profit Governance, insieme a Bracci E., Bigoni M., in fase di referaggio.
- *“Il Piano della Performance 2011-2013 dei comuni italiani di medie e grandi dimensioni. Valutazione del livello di allineamento normativo e di adeguatezza economico-aziendale”*, insieme a Bigoni M., accettato per la pubblicazione sulla rivista Azienda Pubblica, prevista per gennaio-febbraio 2014.
- *“Italy's got talent. How Italian leading companies in confectionery industry overcame the crisis”*, insieme a Bigoni M. European Scientific Journal (ISSN:1857-7881), Vol.9, n. 34, 2013, pp.35- 59.
- *“Brunetta's reform swan song? An assessment of its success in local governments through the analysis of its tools”*, European Scientific Journal (ISSN:1857-7881), vol. 9, n. 29, 2013, pagg. 403-428, insieme a Bigoni M.
- *“L'armonizzazione contabile degli Enti Locali. Verso un linguaggio contabile unico”* in *“Contabilità e bilancio degli enti locali. Tendenze evolutive e applicative”*, (a cura di Ziruolo A.), Maggioli, Rimini, 2013, pagg. 1-462.
- *“Rethinking the Sacred and Secular Divide. Accounting and Accountability Practices in the Diocese of Ferrara (1431-1457)”*, insieme a Funnel W., Bigoni M., Accounting, Auditing & Accountability Journal (issn:1368-0668), 2013, pp. 567- 594 vol.26.
- *“Evolution of governance models and accounting information system. The case of Teatro alla Scala”*, insieme a Madonna S. e Pierotti M., RIREA, Roma, 2012, pagg. 1-34.
- *“L'evoluzione storica dei modelli di governance e dei sistemi informativo-contabili delle istituzioni educative in Emilia-Romagna”*, insieme a Madonna S., Cestari G., in *“Saggi di storia delle discipline aziendali e delle dottrine economiche. Scritti in onore di Antonio Amaduzzi Professore Emerito”*, a cura di Rossi C., Rusconi G., Servalli S., RIREA, Roma, 2012, pagg. 635-

660.

- *“Evolution of governance models and accounting information system. The case of Teatro alla Scala”*, insieme a Madonna S. e Pierotti M., Collana Rirea Historica, RIREA, Roma, 2012, pagg. 1-34.
- *“Il Piano della Performance nei Comuni medi. La proposta di un nuovo modello per superare l’inadeguatezza delle prime applicazioni”*, insieme a Bigoni M., Rivista RIREA, maggio-giugno 2012, pagg. 228-242.
- *“Bridging E-Government and Performance in the Italian Public Sector”*. Insieme a Padovani E., Orelli R.L., Del Sordo C., in *“Public Sector Transformation through E-Government. Experiences from Europe and North America”*, Edited by Vishanth Weerakkody, Brunel University, UK and Christopher G. Reddick, The University of Texas at San Antonio, USA, Routledge, New York, 2012, pagg. 195-206.
- *“Il sistema di creazione e misurazione del valore pubblico locale. Evidenze empiriche e profili di supporto alla governance del territorio”*, insieme a Poddighe F., in *“Collaborare e competere per un mercato responsabile e solidale. Amministrazioni pubbliche, enti non profit, fondazioni, imprese cooperative, imprese sociali”* (a cura di Borgonovi E e Mussari R.), Il Mulino. Bologna, 2011, pagg. 549-594.
- *“Il “Teatro alla Scala” di Milano. Evoluzione dei modelli di governance e del bilancio consuntivo dal 1921 al 1946”*, Estratto da Atti del X Convegno Nazionale della SISR (Società Italiana di Storia della Ragioneria), dal titolo *“Contabilità e bilanci per l’Amministrazione economica. Stato e istituzioni di interesse pubblico in Italia al XVI al XX secolo”*, svoltosi a Milano Bocconi 5-6 novembre 2009, RIREA, Roma, 2010.
- *“L’Università degli Studi di Ferrara e la Fondazione Collegio San Carlo di Modena. Evoluzione storica dei modelli di governance e dei sistemi informativi in ottica comparata”*, insieme a Madonna S., Cestari G., Collana Rirea Historica, RIREA, Roma, 2010, pagg. 1-74.
- MONOGRAFIA dal titolo *“I cantieri della nautica da diporto. Profili economico-aziendali e di bilancio”*, RIREA, Roma, 2008, pagg. 1-258.
- *“Sistemi di programmazione e controllo degli enti locali emiliano-romagnoli: Processi e strumenti di programmazione”*, (insieme a Bigoni M.), Quaderno di Dipartimento 29/2008 dell’Università degli Studi di Ferrara, Ferrara, pagg. 1-23 e 51-56 1-56 (Deidda Gagliardo E., pagg. 1-23 e 51-56; Bigoni M., pagg. 24-50).
- *“La Fondazione Collegio San Carlo di Modena. Evoluzione storica dei*

- modelli di governance e dei sistemi informativo contabili a cavallo dell'epoca napoleonica – Parte seconda: il periodo napoleonico*”, (insieme a Madonna S.), Estratto da Atti del IX Convegno Nazionale della SISR dal titolo “Dalla rilevazione contabile all’economia aziendale”, svoltosi a Perugia il 27-28 settembre 2007, RIREA, Roma, 2008, pagg. 11-20.
- MONOGRAFIA dal titolo “*Il sistema multidimensionale di programmazione a supporto della governance locale*”, Collana di studi economico-aziendali «E. Giannessi», Giuffrè, Milano, 2007, pagg. 1-662.
  - “*Francesco Marchi and the development of logismology*”, (insieme a Poddighe F., Coronella S., Madonna S.), *in ABFH (Accounting, Business & Financial History), Vol. 17 – 2007, pagg. 11-32.*
  - “2) *Gli obiettivi evolutivi. Il sistema informativo contabile (S.I.C.) integrato.* 3) *I percorsi possibili verso il sistema informativo-contabile integrato delle Regioni. La bussola dei principi contabili pubblici*” pagg. 261-273, all’interno di “Riflessi dei principi contabili sul sistema informativo delle regioni” (insieme a Bracci. E.), in Atti del Convegno Internazionale del CIRAMAP dal titolo “Accounting Standards for Public Administrations: production, legitimation, and introduction in the Italian and international context”, svoltosi a Ferrara il 12-13 dicembre 2003, Franco Angeli, Milano, 2006, pagg. 256-273.
  - “*L’analisi ed il modello di Appetiti*”, pag. 353-391, in “Modelli di previsione delle crisi aziendali: possibilità e limiti” (a cura di Poddighe F. e Madonna S.), Giuffrè, Milano, 2006.
  - “*Il contributo di Gino Zappa e di Alberto Ceccherelli allo sviluppo dell’informativa contabile*”, (insieme a Poddighe F., Coronella S., Madonna S.), Atti dell’VIII Convegno Nazionale della SISR (Società Italiana di Storia della Ragioneria), dal titolo “Riferimenti storici e processi evolutivi dell’informativa di bilancio tra dottrina e prassi”, svoltosi a Atri - Silvi Marina (Teramo) il 22-23 settembre 2005, RIREA (Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale), Roma, 2006, Il tomo H-Z, pagg. 267-336.
  - “*Francesco Marchi and the development of logismology*”, (insieme a Poddighe F., Coronella S., Madonna S.), Atti del Convegno Internazionale della SISR (Società Italiana di Storia della Ragioneria), dal titolo “Accounting History in Italy”, svoltosi a Pisa il 27-28 gennaio 2005, RIREA (Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale), Roma, 2005, pagg. 523-548.
  - “*La crisi e la ripresa post-bellica (1944-1950)*”, pagg. 286-299, all’interno di “La storia della Piaggio attraverso l’analisi dei suoi bilanci (1920-1950)”, Poddighe F. (A cura di), pagg. 247-299, Atti del VII Convegno Nazionale

della SISR (Società Italiana di Storia della Ragioneria), dal titolo "Cultura aziendale e professionale tra passato e futuro", svoltosi a Bari il 5-6 dicembre 2003, RIREA (Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale), Roma, 2004, Il tomo G-Z.

- "Parmalat S.p.A." in "Analisi di bilancio per indici. Aspetti operativi" (a cura di Poddighe F.), Cedam, Padova, seconda edizione, 2004, pagg. 775-824.
- MONOGRAFIA dal titolo "*La creazione del valore nell'ente locale. Il nuovo modello di governo economico*", Collana di studi economico-aziendali «E. Giannessi», Giuffrè, Milano, 2002, pagg. 1-456.
- "Gruppo Pirelli S.p.A." in "Analisi di bilancio per indici. Aspetti operativi" (a cura di Poddighe F.), Cedam, Padova, prima edizione, 2001, pagg. 327-357.
- "Esame di stato per dottore commercialista. Prova scritta su materie aziendali", in Studium Oeconomiae. Economia dell'azienda e diritto dell'impresa, n. 4 del 2000, Cedam, Padova, pagg. 702-720.
- "Gli arbitraggi IRAP nei comuni" (insieme a Poddighe F.), Il fisco n. 44, 30/11/1998, ETI (Edizione Tributaria Italiana S.p.A.), Roma, pagg. 14307-14313.
- "Le problematiche IRAP nell'ambito del comune" (insieme a Poddighe F.), Il fisco n. 30, 27/07/1998, ETI (Edizione Tributaria Italiana S.p.A.), Roma, pagg. 9884-9898.
- "La capacità informativa del nuovo sistema contabile degli Enti Locali", Edizioni TAS, Sassari, 1998, pagg. 1-33.

- Date (da – a) **DA MARZO 2002 A NOVEMBRE 2002**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Facoltà di Economia di Forlì, Piazzale della Vittoria, 15 – Forlì
- Tipo di azienda o settore Università degli Studi di Bologna (Sede di Forlì)
- Tipo di impiego Assegnista di ricerca
- Principali mansioni e responsabilità Collaborazione nella ricerca dal titolo “*L’applicazione al settore Pubblico, particolarmente agli enti locali, delle nuove metodologie di cost accounting e cost management*”. **Coordinatore: Prof. Giuseppe Farneti.**

- Date (da – a) **DA NOVEMBRE 1999 A FEBBRAIO 2002**
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro Facoltà di Economia di Brescia, Via S. Faustino, 74/B - 25122 Brescia
  - Tipo di azienda o settore Università degli Studi di Brescia – consorziata con l’Università degli Studi di Cagliari e con l’Università degli Studi di Sassari
  - Tipo di impiego **Dottorato di ricerca**
  - Principali mansioni e responsabilità
    - Ricerca *dal titolo* “La creazione del valore negli Enti Locali”, presso l’Università degli Studi di Sassari. **Coordinatore del progetto.**
    - Ricerca *dal titolo* “Il processo e gli strumenti di programmazione, controllo di gestione e valutazione della performance negli Enti Locali”, presso l’Università degli Studi di Sassari. **Coordinatore del progetto.**
- 

- Date (da – a) **1999**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Conseguimento del titolo di Revisore Contabile

- Date (da – a) **1998**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Facoltà di Economia di Sassari
- Tipo di azienda o settore Università degli Studi di Sassari
- Tipo di impiego Ricercatore a contratto ex art. 37 Legge Regione Sardegna 29.01.1994, n. 2 e 36 del D.Lgs. 29/1993 presso l’Università degli Studi di Sassari
- Principali mansioni e responsabilità Ricerca dal titolo “*La struttura economico-finanziaria delle aziende del settore lattiero-caseario. La riduzione dei contributi all’esportazione: Riflessi sull’economicità e prospettive di sviluppo*”, presso l’Università degli Studi di Sassari. **Coordinatore del progetto.**

- Date (da – a) **1998**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Conseguimento del titolo di Dottore Commercialista (non esercitante)

#### **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- Date (da – a) **DA NOVEMBRE 1999 A FEBBRAIO 2002**
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Dottorato di ricerca, presso la Facoltà di Economia di Brescia, Via S. Faustino, 74/B - 25122 Brescia, Università degli Studi di Brescia – consorziata con l'Università degli Studi di Cagliari e con l'Università degli Studi di Sassari
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Economia Aziendale
  - Qualifica conseguita Dottore di ricerca
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) Dottorato di ricerca
- 
- Date (da – a) **2000**
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Scuola Nazionale di Metodologia della Ricerca dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale, presso l'Università degli Studi di Messina, Facoltà di Economia, 2000.
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Metodologia della Ricerca
  - Qualifica conseguita
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> </ul>	<p><b>1999</b></p> <p>Scuola Nazionale di Metodologia della Didattica dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale, presso la Scuola Universitaria di Management d'Impresa, Pinerolo, 1999.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> <li>• Qualifica conseguita</li> <li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li> </ul>	<p>Metodologia della Didattica</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul> </li> </ul>	<p><b>DAL 1997</b></p> <p>Attività professionali e di formazione (svolte direttamente oppure nell'ambito di team coordinati da altri professionisti) a favore di pubbliche amministrazioni sui seguenti temi: <i>programmazione, contabilità e bilancio, controllo di gestione, controllo strategico e altri controlli interni, revisione dei bilanci, valutazione delle performance individuali, accountability e comunicazione sociale (annuale, di mandato, di genere, partecipativa, di sostenibilità), creazione e misurazione multidimensionale del valore economico-sociale creato dagli enti territoriali a favore dei loro territori</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ ASL 8 di Cagliari (<i>in particolare, componente del Nucleo di Valutazione</i>)</li> <li>○ Azienda Ospedaliera San Camillo Forlanini di Roma</li> <li>○ Comune di Bondeno</li> <li>○ Comune di Carrara</li> <li>○ Comune di Codigoro</li> <li>○ Comune di Comacchio</li> <li>○ Comune di Decimomannu</li> <li>○ Comune di Elmas</li> <li>○ Comune di Ferrara (<i>in particolare, Presidente del Collegio dei Revisori del Comune; Presidente del Collegio Sindacale della Società Ferrara Arte S.p.A.</i>)</li> <li>○ Comune di Iglesias</li> <li>○ Comune di Massa Fiscaglia</li> <li>○ Comune di Massa</li> <li>○ Comune di Mesola</li> <li>○ Comune di Migliarino</li> <li>○ Comune di Mirabello</li> <li>○ Comune di Montignoso</li> <li>○ Comune di Olbia</li> <li>○ Comune di Poggio Renatico</li> </ul>

- Comune di Portomaggiore
- Comune di Quartu Sant'Elena (*in particolare, componente del Nucleo di Valutazione*)
- Comune di Sarroch (*in particolare, componente del Nucleo di Valutazione*).
- Comune di Sassari
- Comune di Selargius
- Comune di Sestu
- Comune di Vigarano Mainarda
- Comune di Voghiera
- Provincia di Ferrara (*in particolare, Presidente del Collegio Sindacale di Parcagri Srl*)
- Provincia di Massa Carrara
- Provincia di Sassari
- Regione Emilia Romagna società "in house" ERVET (Emilia-Romagna Valorizzazione Economica Territorio SpA), agenzia di sviluppo territoriale a supporto della Regione (operante nel quadro delle scelte di programmazione e pianificazione regionali, di cooperazione tra Regione, Province e Comuni, di valorizzazione della concertazione con le forze economiche e sociali, alla realizzazione di azioni coordinate per promuovere lo sviluppo sostenibile e la qualificazione ambientale del territorio regionale). (*in particolare, componente del Nucleo di Valutazione per la valutazione dei progetti presentati dalle imprese danneggiate dal sisma del maggio 2012, con riferimento al settore "Industria, Artigianato, Servizi, indicato dall'Università di Ferrara come esperto di valutazione dei danni e dei costi d'impresa*)
- Regione Sardegna (in particolare, ideatore e Direttore della I edizione del Master PERF.ET insieme all'Università degli Studi di Ferrara)
- Unione di Comuni "Valle del Cedrino"

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	<b>DA OTTOBRE 1995 A MAGGIO 1996</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> </ul>	Università degli Studi di Bologna (Sede di Forlì)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul>	Master in economia delle aziende pubbliche (Controllo di gestione nelle aziende pubbliche)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	Esperto nel controllo di gestione delle aziende pubbliche
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li> </ul>	Master universitario
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	<b>DA 1991 A 1995</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> </ul>	Università degli Studi Cagliari
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità</li> </ul>	Laurea in Economia e Commercio con votazione di 110/110 e Lode



professionali oggetto dello  
studio

- Qualifica conseguita Dottore in Economia
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) Laurea quadriennale

Il sottoscritto **DEIDDA GAGLIARDO / Enrico**  
nato a **Cagliari (CA)** il **14/07/1971**  
residente a **Ferrara (FE)** in **Via De André n 6B, CAP 44124**  
codice fiscale **DDDNRC71L14B354Q**

1) consapevole delle sanzioni e delle leggi speciali in materia di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi, richiamate dall'art. 76 del D.P.R. N. 445 del 28 dicembre 2000, attesta la veridicità e correttezza delle informazioni comunicate.

Ferrara 13 febbraio 2014

FIRMA



2) acquisita l'informativa di cui all'art. 13 del D.Lgs. 196/2003, esprime il proprio consenso al trattamento, comunicazione e diffusione dei dati personali, ai sensi della vigente normativa in materia di protezione dei dati personali

Ferrara 13 febbraio 2014

FIRMA

